

Северодвинский кластер: Арктический вектор

Состав группы:

Мария Балова

Наталья Шилова

Сергей Гриб

Игорь Годзиш

Алексей Коротенков

Дмитрий Карельский

Программа
«Перспективы Архангельского региона:
стратегия и ресурсы развития»
Модуль 6 «Управление изменениями»

22.09.13

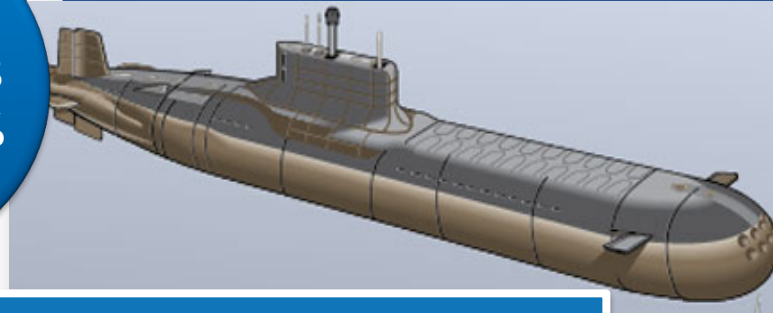
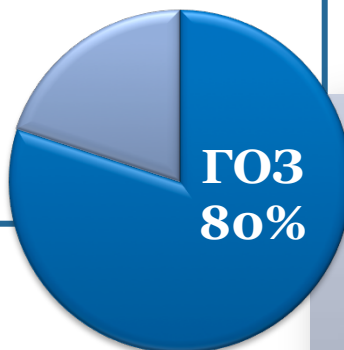
Северодвинск - что дальше?

Северодвинск-моногород

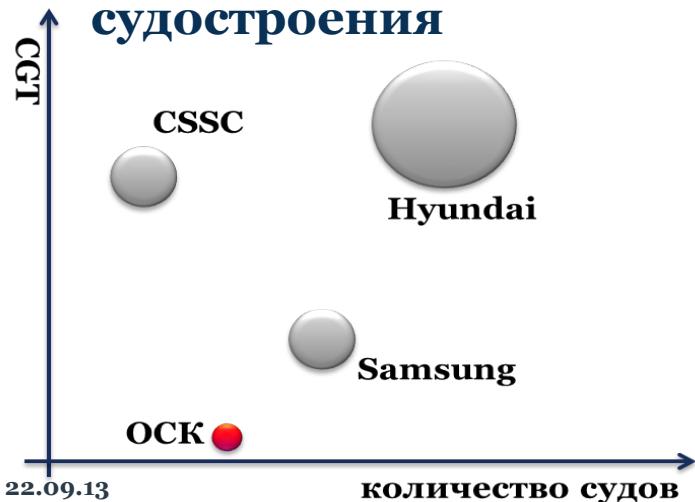
Работники ОСК -

62%

Северодвинский кластер



Рынок гражданского судостроения



Строительство судов в год

СССР

3-5

90е- н.вр.

1/4

план

1-2

Цепочка создания стоимости в Северодвинском кластере

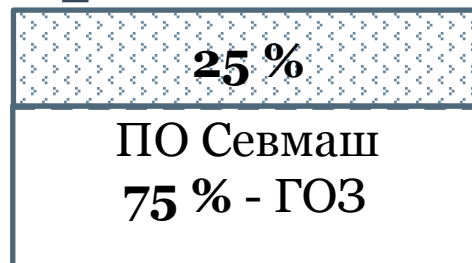
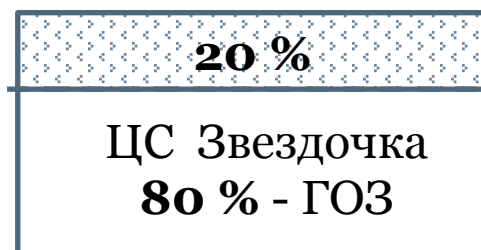


- САФУ
- СевмашВТУЗ
- «КБ «Рубин-Север»
- ИБРЭ
- НЦ УрО РАН

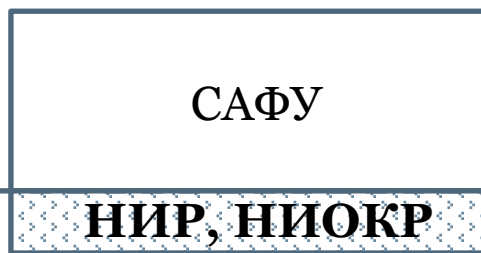
- ОАО «НИПТБ «Онега»
- ОАО «ПО «Севмаш»
- ОАО «ЦС «Звездочка»
- ОАО «СПО «Арктика»
- ОАО «Северный рейд»
- ЗАО «Биус»

Услуги: из существующей
деятельности (общее,
схожее для всех)

Потенциал развития Северодвинского кластера



рекрутинг страхование бухгалтерия закупки
венчур строительство логистика сервис



Услуга

??

??

??

Новые направления
деятельности

Проектируемая цепочка создания стоимости в Северодвинском кластере



- САФУ
- СевмашВТУЗ
- «КБ «Рубин-Север»
- ИБРЭ
- НЦ УрО РАН

- ОАО «НИПТБ «Онега»
- ОАО «ПО «Севмаш»
- ОАО «ЦС «Звездочка»
- ОАО «СПО «Арктика»
- ОАО «Северный рейд»
- ЗАО «Биус»

Перспективный рынок



- Маршрут через СМП (**7 300 миль / 20 суток**)
- Маршрут через Индийский океан (**11 200 миль / 33 суток**)

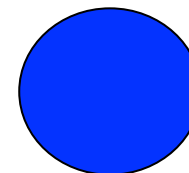
Планы развития СМП

Объёмы перевозок, млн. тонн

5
2013 год*



64
2020 год*



*по данным Минтранса

■ **МИССИЯ:**

Реализация стратегических интересов Российской Федерации в Арктике через создание дополнительных возможностей для мировой транспортной системы.

■ **ЦЕЛЬ:**

Формирование рынка морского Арктического сервиса и обеспечение лидерства Архангельской области в данной сфере при помощи ресурсов СИТК.

Рост инвестиционной привлекательности региона за счет создания новых направлений бизнеса.

Кооперационная стратегия СИТК



Пилотный проект «СевМорСервис»: оргструктура



Услуги СевМорСервиса



Опцион (в море)

Дополнительные услуги

- Система космического мониторинга и контроля корабля «Глонасс»
- Мелкий ремонт:
 - Судовая энергетическая установка
 - Система навигации и связи
 - Вспомогательные системы
 - Корпусные конструкции судна

- Бункеровка и дозаправка
- Буксировка
- Аварийно-спасательны работы
- Ремонт винто-рулевой группы
- Средний ремонт
- Арктическое право

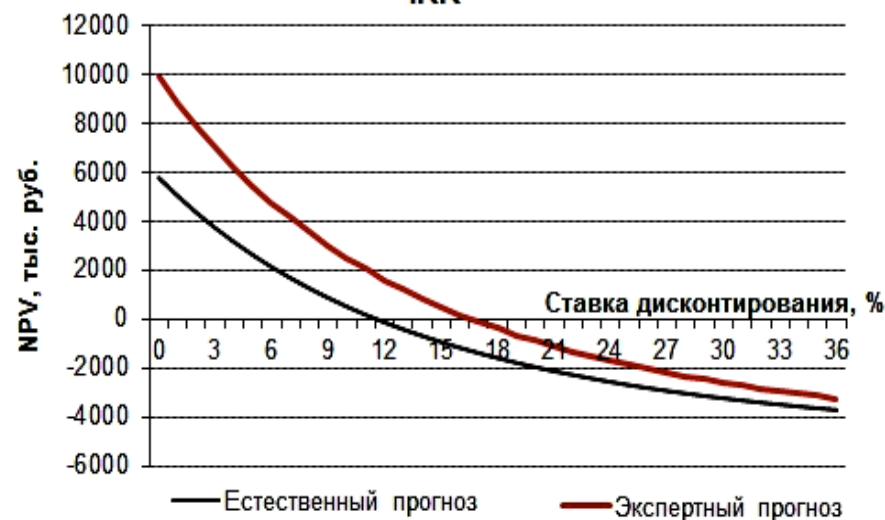
Финансовый профиль проекта

ПОКАЗАТЕЛИ	Естественный прогноз	Экспертный прогноз
PI - рентабельность инвестиций	1,76	2,33
IRR - внутренняя норма доходности, %	11,56%	16,58%
NPV - чистая приведенная стоимость, тыс. \$.	868,05	2995,66
Срок окупаемости без учёта дисконтирования, лет	6,48	5,83
Срок окупаемости с учётом дисконтирования, лет	8,87	7,50

Финансовый профиль проекта



IRR



Риски и предлагаемые решения

1. Несовершенство международной нормативно-правовой базы.

2. Самостоятельная реализация проекта силами иностранных государств.

3. Межрегиональная политическая конкуренция.

4. Ледовые риски

Технический мониторинг
для предотвращения аварий



САФУ: разработка нормативно-правовой базы «Арктическое право»

РЕШЕНИЕ

Международная и межрегиональная кооперация



«Арктическое право»

Услуги компании СевМорСервис

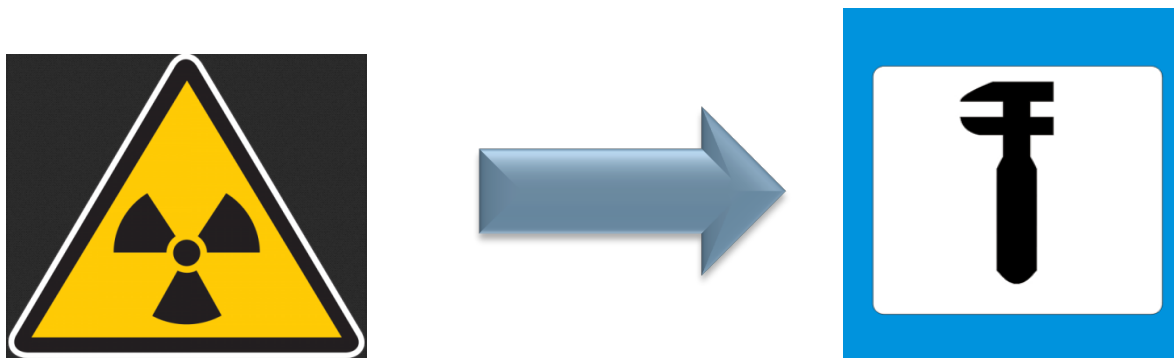
График работы по проекту

№	Работы по запуску проекта	Этапы проекта				
		I этап	II этап	III этап	IV этап	V этап
		мар.13	апр.13	июнь-сен.13	ноя.13	2014
1	Изучение возможных партнёров проекта					
2	Определение миссии и целей проекта					
3	Разработка концепции и стратегии проекта					
4	Разработка функций, оргструктуры пилотного проекта					
5	Разработка бизнес-плана					
6	Создание рабочей группы в структуре кластера					
7	Презентация проекта на Попечительском совете					
8	Разработка предложений для включения в федеральную целевую программу					
9	Создание компании СевМорСервис и начало реализации проекта					
10	Разработка пакета проектов нормативно-правовых актов «Арктическое право»					
11	Мониторинг и контроль реализации проекта					

 - реализовано

 - в реализации

Спасибо за внимание!



«От безопасности страны
к безопасному освоению Арктики»